

УТВЪРДИЛ:

X

ТЕОДОРА КАТЕЛИЕВА

Директор на СУЕО „Ал. С. Пушкин“

**ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ
КЪМ СТРАТЕГИЯТА ЗА РАЗВИТИЕ НА
СУЕО „АЛЕКСАНДЪР СЕРГЕЕВИЧ ПУШКИН“**

за периода 2025-2030 година

Планът е приет на заседание на Педагогически съвет № 14 от 12.09.2025 г.

I. ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящият план за действие конкретизира целите и приоритетите, заложи в Стратегията за развитие на СУЕО „Ал. С. Пушкин“ – Варна за периода 2025–2030 г. и определя конкретни дейности, срокове, отговорности, ресурси и индикатори за успех при реализирането ѝ.

Планът е разработен в съответствие с:

- Закона за предучилищното и училищното образование;
- Държавните образователни стандарти;
- Националните и регионалните приоритети в образованието;
- Спецификата на профила и традициите на СУЕО „Ал. С. Пушкин“.

II. ОСНОВНИ СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ

Стратегическа цел 1

Утвърждаване на СУЕО „Ал. С. Пушкин“ като конкурентоспособно училище, подготвящо ученици за съвременните обществени и пазарни реалности.

Стратегическа цел 2

Поддържане и развитие на мотивиран, висококвалифициран и иновативен педагогически екип.

Стратегическа цел 3

Създаване и утвърждаване на качествен, разпознаваем и предпочитан образователен продукт.

III. ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 1

Утвърждаване на СУЕО „Ал. С. Пушкин“ като конкурентоспособно училище, подготвящо ученици за съвременните обществени и пазарни реалности

№	Дейности	Срок	Отговорници	Необходими ресурси / Финансиране	Индикатори за успех
1	Актуализиране на учебните планове и програми с акцент върху чуждоезиковото обучение и ключовите компетентности	2025–2026	Директор, ПС	Делегиран бюджет	Актуализирани учебни планове
2	Подобряване подготовката за НВО и ДЗИ	2025–2030	Учители, зам.-директори	Бюджет	Повишени резултати
3	Развитие на извънкласни и клубни дейности	Ежегодно	Педагогически екип	Бюджет, проекти	Брой дейности и участници
4	Участие в национални и международни образователни проекти	2025–2030	Проектни екипи	Проектно финансиране	Реализирани проекти
5	Кариерно ориентиране и партньорства с ВУЗ и организации	2026–2030	Кариерен консултант	Бюджет	Сключени партньорства

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 2

Поддържане и развитие на мотивиран и висококвалифициран педагогически екип

№	Дейности	Срок	Отговорници	Необходими ресурси / Финансиране	Индикатори за успех
1	Организиране на вътрешноучилищни квалификационни обучения	Ежегодно	Директор	Делегиран бюджет	Брой обучения
2	Участие на учители в национални и международни квалификации	2025–2030	Ръководство	Проекти, бюджет	Брой обучени учители
3	Наставничество и подкрепа за млади учители	Постоянно	Наставници	Бюджет	Успешна адаптация
4	Въвеждане на иновативни педагогически практики	2026–2030	Учители	Проекти	Иновативни уроци

№	Дейности	Срок	Отговорници	Необходими ресурси / Финансиране	Индикатори за успех
5	Система за стимулиране и признание на добри практики	2026	Ръководство	Бюджет	Повишена мотивация

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 3

Създаване на разпознаваем и предпочитан образователен продукт

№	Дейности	Срок	Отговорници	Необходими ресурси / Финансиране	Индикатори за успех
1	Популяризиране на успехите и профила на училището	Ежегодно	Ръководство	Бюджет	Повишен интерес
2	Подобряване на материалната база и дигиталната среда	2025–2030	Администрация	Бюджет, проекти	Обновени кабинети
3	Развитие на училищната идентичност и традиции	Постоянно	ПС	Бюджет	Проведени инициативи
4	Засилване на взаимодействието с родители и общност	Ежегодно	Класни ръководители	Бюджет	Активно участие
5	Организиране на дни на отворените врати и публични събития	Ежегодно	Ръководство	Бюджет	Посещаемост

IV. ОПЕРАТИВНИ ЦЕЛИ

ЦЕЛ 1

Повишаване качеството на образователно-възпитателния процес

№	Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране	Индикатори
1	Изработване, актуализиране на цялостна концепция за провеждане на образователния процес - учебни планове и програми и методи на преподаване	2025–2030	Директор, ПС	Делегиран бюджет	Заповеди, актуализирани планове и програми
2	Въвеждане на интерактивни и иновативни методи на обучение	2025–2030	Учители	Бюджет, проекти	Наблюдавани уроци
3	Развитие на извънкласни форми на обучение	Ежегодно	Педагогически екип	Бюджет	Брой дейности
4	Индивидуална подкрепа за ученици със затруднения	Постоянно	Класни ръководители	Бюджет	Подобри резултати

ЦЕЛ 2

Повишаване на професионалната пригодност на учителите

№	Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране	Индикатори
1	Провеждане на вътрешноучилищни квалификации	Ежегодно	Директор	Бюджет	Брой обучения
2	Участие във външни квалификационни форми	2025–2030	Учители	Бюджет, проекти	Сертификати
3	Споделяне на добри педагогически практики	Постоянно	ПС	Бюджет	Протоколи от ЕКК
4	Наставничество за новоназначени учители	Постоянно	Наставници	Бюджет	Адаптация

ЦЕЛ 3

Увеличаване с 10% броя на учителите с по-висока ПКС

№	Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране	Индикатори
1	Мотивиране на учителите за придобиване на по-висока ПКС	2025–2030	Директор	Бюджет	Брой кандидати
2	Финансова и организационна подкрепа	2025–2030	Ръководство	Бюджет	Придобита ПКС
3	Мониторинг на напредъка	Ежегодно	ПС	Бюджет	Увеличение с 10%

ЦЕЛ 4

Системно подобряване резултатите от НВО и ДЗИ

№	Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране	Индикатори
1	Анализ на резултатите от НВО и ДЗИ	Ежегодно	ПС	Бюджет	Аналитични доклади
2	Допълнителна подготовка и консултации	Ежегодно	Учители	Бюджет	Подобрен резултат
3	Работа с ученици с обучителни затруднения и в риск	Постоянно	Класни р-ли	Бюджет	Намален брой слаби оценки

ЦЕЛ 5

Повишаване на функционалната грамотност на учениците

№	Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране	Индикатори
1	Интегриране на междупредметни връзки	2025–2030	Учители	Бюджет	Интердисциплинарни уроци, Сборник
2	Проектно-базирано обучение	Ежегодно	Учители	Проекти	Проекти
3	Участие в национални инициативи	Ежегодно	ПС	Бюджет	Участия

ЦЕЛ 6

Подобряване на материално-техническата база (МТБ)

№	Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране	Индикатори
1	Обновяване на учебни кабинети	2025–2030	Директор	Бюджет, проекти	Обновени кабинети
2	Дигитализация на учебния процес	2025–2030	Администрация	Проекти	Ново оборудване
3	Поддържане на безопасна среда	Постоянно	Ръководство	Бюджет	Проверки

ЦЕЛ 7

Повишаване на конкурентоспособността на училището

№	Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране	Индикатори
1	Разширяване на профилираното обучение	2026–2030	Ръководство	Бюджет	Повишен прием
2	Популяризиране на успехите	Ежегодно	Ръководство	Бюджет	Повишен интерес
3	Партньорства с институции	2025–2030	Директор	Бюджет	Споразумения

ЦЕЛ 8

Подобряване на организацията и управлението

№	Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране	Индикатори
1	Оптимизиране на управленските процеси	2025–2027	Директор	Бюджет	Подобрена ефективност
2	Дигитализация на документацията	2025–2030	Администрация	Проекти	Електронни системи
3	Повишаване прозрачността	Постоянно	Ръководство	Бюджет	Обратна връзка

ЦЕЛ 9

Разработване и реализация на проекти по национални и международни програми

№	Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране	Индикатори
1	Идентифициране на подходящи програми	Ежегодно	Проектен екип	Няма	Подадени проекти
2	Реализация на одобрени проекти	2025–2030	Проектен екип	Проекти	Реализирани дейности
3	Отчитане и устойчивост	Постоянно	Ръководство	Проекти	Отчети

V. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА

Дейност	Периодичност	Отговорници
Анализ на изпълнението на плана	Ежегодно	Директор
Отчет пред Педагогическия съвет	Ежегодно	Ръководство
Актуализация на плана при необходимост	При нужда	ПС

VI. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Планът за действие за периода 2025–2030 г. е инструмент за устойчиво развитие на СУЕО „Ал. С. Пушкин“ – Варна като модерно, конкурентоспособно и обществено значимо училище, отговарящо на съвременните образователни предизвикателства.

ПЛАН ЗА ФИНАНСИРАНЕ КЪМ СТРАТЕГИЯТА ЗА РАЗВИТИЕ НА СУЕО „АЛЕКСАНДЪР СЕРГЕЕВИЧ ПУШКИН“

за периода 2025/2030 учебна година

I. ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ

Планът за финансиране определя основните източници на средства, необходими за реализиране на целите и дейностите, заложиени в Стратегията за развитие на СУЕО „Ал. С. Пушкин“ – Варна за периода 2025–2030 г.

Финансирането се осъществява при спазване на принципите на:

- законосъобразност
- прозрачност
- ефективност
- целесъобразност

II. ИЗТОЧНИЦИ НА ФИНАНСИРАНЕ

№	Източник на финансиране	Характеристика
1	Делегиран бюджет	Основен източник за издръжка и дейности
2	Национални програми на МОН	Целево финансиране по приоритети
3	Международни програми и проекти	„Еразъм+“, други европейски програми
4	Проекти към община Варна	Подкрепа за образователни инициативи
5	Собствени приходи	Наеми, дарения, спонсорства (при спазване на закона)
6	Партньорства	Съвместни инициативи с институции и организации

III. ФИНАНСИРАНЕ ПО ОПЕРАТИВНИ ЦЕЛИ

ЦЕЛ 1

Повишаване качеството на образователно-възпитателния процес

Дейности	Източници на финансиране	Период
Учебни ресурси и материали	Делегиран бюджет	2025–2030
Извънкласни и проектни дейности	Национални програми, проекти	Ежегодно
Допълнителна подкрепа за ученици	Делегиран бюджет	Постоянно

ЦЕЛ 2 и ЦЕЛ 3

Професионално развитие на педагогическите специалисти и повишаване на ПКС

Дейности	Източници на финансиране	Период
Вътрешноучилищни квалификации	Делегиран бюджет	Ежегодно
Външни квалификационни курсове	Национални програми, проекти	2025–2030
Придобиване на по-висока ПКС	Делегиран бюджет	2025–2030

ЦЕЛ 4 и ЦЕЛ 5

Подобряване резултатите от НВО/ДЗИ и функционалната грамотност

Дейности	Източници на финансиране	Период
Допълнителна подготовка и консултации	Делегиран бюджет	Ежегодно
Проектно-базирано обучение	Национални програми, проекти	2025–2030
Образователни инициативи	Делегиран бюджет	Ежегодно

ЦЕЛ 6

Подобряване на материално-техническата база

Дейности	Източници на финансиране	Период
Ремонт и обновяване на кабинети	Делегиран бюджет, общински програми	2025–2030
Дигитално оборудване	Национални програми, проекти	2025–2030
Поддържане на безопасна среда	Делегиран бюджет	Постоянно

ЦЕЛ 7

Повишаване на конкурентоспособността на училището

Дейности	Източници на финансиране	Период
Популяризиране и публичност	Делегиран бюджет	Ежегодно
Партньорства и събития	Проекти, партньори	2025–2030

ЦЕЛ 8

Подобряване на управлението и организацията

Дейности	Източници на финансиране	Период
Дигитализация на управлението	Национални програми, проекти	2025–2030
Административна квалификация	Делегиран бюджет	Ежегодно

ЦЕЛ 9

Проектна дейност по национални и международни програми

Дейности	Източници на финансиране	Период
Подготовка и кандидатстване	Делегиран бюджет	Ежегодно
Реализация на одобрени проекти	Проектно финансиране	2025–2030
Отчетност и устойчивост	Проектно финансиране	Постоянно

IV. КОНТРОЛ И ПРОЗРАЧНОСТ

Дейност	Отговорници	Периодичност
Финансов контрол	Директор	Постоянно
Отчет за изпълнение	ПС	Ежегодно
Публичност на резултатите	Ръководство	На сайта

V. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Настоящият план за финансиране осигурява финансова устойчивост и подкрепя реализацията на стратегическите цели на СУЕО „Ал. С. Пушкин“ – Варна за периода 2025–2030 г.